



Beratung für Strategie, Prozesse und  
Organisation in der Energiewirtschaft

Ihr Partner - vom Konzept bis zur  
gelungenen Umsetzung



## Was versteht SDECONSULT unter Beratung?

Beratung bedeutet Kooperation auf Zeit mit dem Ziel ein Höchstmaß an Mehrwert für Sie als Kunden zu schaffen. Dies geht nur durch vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern sowie dem professionellen Einsatz erprobter Methoden und Kenntnisse aus der Branche.

Zum erfolgreichen Consulting-Prozess gehört aber auch eine strikte Umsetzungsorientierung und eine individuell angepasste Beratung, um Sie in die Lage zu versetzen, Ihre eigenen Wege zu finden oder zu optimieren.

SDECONSULT unter Dr. Sebastian Demmel kann Sie dabei bestens unterstützen. Langjährige Erfahrung in vielen Bereichen der Energiewirtschaft und hohe soziale Kompetenz ermöglichen eine effektive und effiziente Zusammenarbeit. Eine klare Ausrichtung auf die Umsetzbarkeit der gemeinsam entwickelten Maßnahmen stellt eine hohe Akzeptanz in Ihrem Unternehmen sicher.

SDECONSULT mit einem starken Fokus auf den Bereich der Energiewirtschaft und sein Kooperationsnetzwerk aus Spezialisten und Fachleuten mit langjähriger und hochrangiger Linienerfahrung hilft Ihnen bei der Konzeptionierung und Umsetzung strategischer, prozessualer und organisatorischer Fragestellungen.

Wir freuen uns auf eine Zusammenarbeit mit Ihnen und auf die gemeinsame Lösung anstehender Aufgaben.



## Was bietet SDECONSULT?

- Strategische und prozessuale Beratung der Energiewirtschaft bei
  - Optimierung und Restrukturierung in Netzbetrieb und Energievertrieb (z.B. Prozesseffizienz, Organisation)
  - Anpassung der Prozesse und der Organisation an die Anforderungen des Energiewirtschaftsgesetzes EnWG (z.B. informatorisches und organisatorisches Unbundling, Gewährleistung der Gleichbehandlung, Service-level-agreements zwischen Assetservice und Assetmanagement)
  - Aufbau neuer Geschäftsfelder in der Energiewirtschaft (z.B. Contracting, technische Dienstleistungen)
  - Spezielle Fragen der Unternehmensoptimierung (z.B. Krisenmanagement, Aufbau und Ausrichtung Shared Services, Unternehmenssteuerung)
- Energieversorgungskonzepte für komplexe Abnehmer (z.B. Industrie, Krankenhäuser, Flughäfen) mit einem kombinierten Bedarf an Strom, Heiz- und Prozesswärme, Klima- und Prozesskälte bei optimierten Fahrweise der Versorgungssysteme
- Einsatz regenerativer Energien zur Optimierung des Erzeugungsmixes und der Beschaffungsstruktur (z.B. Verstromung von Biogas, Verbrennung Nawaro in KWK-Anlagen)



## Wofür steht SDECONSULT im Einzelnen?

- Über 15 Jahre Erfahrung in der Energiewirtschaft  
(Forschung & Entwicklung, Energieerzeugung, Energieverteilung und –vertrieb, energienahe Geschäftsfelder)
- Technisches Branchen-know-how durch über fünfjährige Erfahrung in Forschung, Entwicklung und Anwendungen in der Energiesystemtechnik
- Methodensicherheit durch über zehnjährige Erfahrung in der Beratung  
(Strategie, Prozesse und Organisation)
- Maßgeschneiderte Lösungen vom Experten für Experten
- Transparente Beratungsleistung
- Individuelle Anpassung des Beratereinsatzes  
(vom full service bis hin zu reinen Coaching-Lösungen)
- Starke Umsetzungsorientierung
- Hohe soziale Kompetenz
- Aufbau tragfähiger und nachhaltiger Strukturen bei Kundenunternehmen durch Fokus auf zielgerichtete Einbindung der Mitarbeiter
- Eingespieltes Kooperations-Netzwerk für zusätzlichen Ressourceneinsatz (Mitarbeiter mit langjähriger Beratungs- und Branchenerfahrung)
- Erfahrene Kooperationspartner für weitergehende Fragestellungen  
(z.B. Research, Marketing, Marktforschung, Technical Due Diligence, Ingenieurtechnische Problemstellungen)

## Profil Dr. Sebastian Demmel



Dr. Sebastian Demmel  
Diplom-Physiker

- ✓ Promotion zum Thema CO<sub>2</sub>-Einsparungstechniken
- ✓ Wissenschaftlicher Mitarbeiter in einem Forschungsinstitut für nachhaltige Produktion und regenerative Versorgung
  - Konzeption und Bewertung ökologische Produktions- und Versorgungswege
- ✓ Gruppenleiter Energiesystemtechnik an einer universitätsnahen Landesforschungseinrichtung
  - Konzepte zur Kraft-Wärme-Kälte-Kopplung
  - Anlagenprojektierung und -bau
  - Energiekonzepte und Energiemanagement-Systeme (z.B. Flughäfen)
- ✓ Manager bei einem der Top 10 deutschen Beratungsunternehmen
  - Restrukturierung, Prozessoptimierung, Kooperationen in der Energiewirtschaft
- ✓ Senior Manager bei einem mittelständischen Beratungsunternehmen
  - Restrukturierung, Prozessoptimierung in der Energiewirtschaft
  - Organisations- und Prozessstruktur von unbundling-konformen Unternehmensmodellen
  - Geschäftsfeldaufbau für kommunale Energieunternehmen
  - Strategic Due Diligence
- ✓ Principal/Specialist Utilities bei einem der Top 10 deutschen Beratungsunternehmen
  - Technische Dienstleistungen
  - Krisenmanagement in der Energieversorgung

## Ausgewählte persönliche Referenzen Dr. Sebastian Demmel



Stadtwerke Münster



STADTWERKE BAD HERSFELD



Trianel Energie



Ansprechpartner nennen wir Ihnen gerne auf Wunsch



## Ausgewählte Referenzprojekte von Dr. Sebastian Demmel (1)



- Beratung von Stadtwerken bei Einsatz und Optimierung der Kraft-Wärme-Kälte-Kopplung
- Energiekonzepte national und international (z.B. Flughafen München, Flughafen Bangkok)
- Einführung eines Energiemanagement-Systems (Flughafen München)
- Strategische Ausrichtung eines Windkraftanlagen-Produzenten
- Bewertung eines internationalen IPP-Projekts im Rahmen einer M&A-Beratung
- Optimierter Einsatz/ Verwertung nachwachsender Rohstoffe zur Energieerzeugung (Anbau, Biogaserzeugung, Verbrennung und Kraftstoffproduktion)
- Due Diligence bei Kraftwerksprojekten in der Papierindustrie



## Ausgewählte Referenzprojekte von Dr. Sebastian Demmel (2)



- Entwicklung und Bewertung der strategischen Optionen eines führenden deutschen Energieversorgers
- Vorbereitung und Durchführung einer Krisenübung eines Top 5 Energie-Verbundunternehmens zur Überprüfung der Kommunikations-Strukturen innerhalb des Konzerns und mit externen Stellen
- Entwicklung und Implementierung einer Kooperation von kommunalen und regionalen Versorgungsunternehmen in den Bereichen Einkauf, Logistik, Vertrieb, Marketing, Netzbetrieb und interne Services
- Unternehmensübergreifende Restrukturierung eines Top 5 Ferngasversorgungs-Unternehmens (Netzbetrieb, Vertrieb, Verwaltung und Logistik) unter Unbundling-Anforderungen (first mover)
- Unbundling-konforme Konzeption der Organisations- und Prozessstruktur bei mehreren Stadtwerken
- Kostensenkung im Netzbetrieb





## Ausgewählte Referenzprojekte von Dr. Sebastian Demmel (3)



- Konzeption einer Dienstleistungsplattform für Versorgungsunternehmen bei einem führenden Ferngas-Unternehmen
- Entwicklung der Expansionsstrategie mit technischen Dienstleistungen für ein deutsches Top 5 Stadtwerk
- Entwicklung und Aufbau der Geschäftsfelder Contracting und/oder Technische Dienstleistungen für mehrere kommunale Versorgungsunternehmen
- Ausgestaltung der Zusammenarbeit zwischen Netzgesellschaft und technischem Service eines Stadtwerks
- Konzeption einer Vertriebsgesellschaft für die technischen Dienstleistungen eines großen deutschen Stadtwerksverbundes



## Kontakt zu SDECONSULT



**Dr. Sebastian Demmel**

Mariahilfstraße 10

D - 81541 München

Fon: +49.89.62509060

Mobil: +49.178.8338089

Fax: +49.89.62509061

Mail: [sebastian.demmel@sdeconsult.de](mailto:sebastian.demmel@sdeconsult.de)

[www.sdeconsult.de](http://www.sdeconsult.de)